



### LETTRE DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Sur le plan économique, l'année 2005 a été marquée en Suisse par une relance, certes timide, mais significative. Celle-ci n'a toutefois pas ou peu influencé le chiffre d'affaires de STUCKY, celui-ci étant surtout dépendant des marchés étrangers qui obéissent souvent à leurs propres lois. C'est donc dans un contexte difficile à plus d'un égard que nos activités se sont développées.

Nos efforts se sont poursuivis dans l'acquisition de mandats à haute valeur ajoutée permettant à nos ingénieurs de mettre à profit leur savoir-faire. Il faut reconnaître que plusieurs pays faisant partie des nations dites « émergentes » disposent déjà d'une capacité technique non négligeable et qu'à ce titre, ils recherchent avant tout un encadrement de grande valeur leur permettant de mener à bien leurs investissements dans le domaine de l'eau, que ce soit sur le plan énergétique ou sur celui de l'approvisionnement.

Par ailleurs, d'autres clients institutionnels sont désireux de bénéficier d'un transfert de connaissances techniques au niveau de leurs collaborateurs, une forme de collaboration pour laquelle STUCKY dispose d'une grande expérience.

En Algérie, la Société de Gestion des Participations de l'Etat ERGTHY, dans le cadre du program-

me de privatisation initié par le Chef de l'Etat, nous a proposé d'acquérir une participation majoritaire de 55 % dans un bureau d'ingénieurs de 80 collaborateurs. L'Algérie compte parmi les pays où la croissance rapide de la population et celle des zones urbaines requièrent des efforts importants en termes d'infrastructures. Désormais, STUCKY-ENHYD se profile comme le nouveau pôle de compétence algérien de l'ingénierie hydraulique, avec une stratégie clairement inscrite dans le contexte du développement durable, défini comme le processus facilitant l'accès à l'eau pour tous, en préservant l'environnement pour les générations futures, et en contribuant au développement économique et social à long terme. Le carnet de commandes algérien, dans les domaines du stockage de l'eau, de son transfert et de son traitement ou de celui de l'énergie, en particulier du transport de l'électricité, largement rempli à fin 2005, semble donner raison à notre approche et conforte la société dans sa stratégie.

En Iran et en Libye, nos activités, soutenues par des filiales locales, se sont poursuivies à satisfaction, marquées par le démarrage des études du projet de détail du barrage de Bakhtyari, appelé à devenir la plus haute voûte du monde avec plus de 300 m de hauteur à la clé.

En Suisse, les activités se sont concentrées sur diverses études et réalisations dans le domaine de la protection contre les crues, la surélévation et la réhabilitation de barrages ainsi que les ouvrages souterrains. Le projet de remise en état du puits blindé de l'aménagement de Cleuson-Dixence, réalisé en groupement, s'est poursuivi et devrait permettre de débiter les travaux proprement dits en hiver 2006.

L'exercice 2005 clôt avec un résultat d'exploitation de CHF 237'000, soit un peu plus que budgété, mais qui reste insuffisant par rapport au chiffre d'affaires propre (CHF 10'096'000). Le processus interne lancé en automne 2005 tendant à renforcer la gestion contractuelle devrait porter ses fruits en 2006 et permettre d'obtenir à l'avenir des résultats plus probants.

STUCKY continue à compter sur des collaborateurs de haut niveau technique et particulièrement dévoués à leur tâche. Ils sont amenés à évoluer de plus en plus dans un contexte international, qui est certes motivant de par la nature des projets abordés, mais souvent difficile sur le plan des conditions de travail. Qu'ils soient ici très sincèrement remerciés pour leur engagement.

Le Président du Conseil d'administration :

Miguel Stucky



Le Directeur général :

Marc Balissat

## EAU ET INFRASTRUCTURES



Transfert d'eau potable de Taksebt, Algérie



Réfection de la centrale de Hauterive (FR), Suisse

En Suisse, STUCKY a pu renforcer et diversifier ses activités en 2005. Ainsi, dans le domaine des barrages et des aménagements hydroélectriques, notre société s'est vu confier les études et le suivi de l'exécution de la réfection de la centrale de Hauterive, et l'inspection détaillée des installations de l'usine de Lavey et de sa galerie d'amenée. Les études de surélévation des barrages du Grimsel ont nécessité la mise en œuvre de modèles de calcul spécifiques. Les études et les travaux préliminaires de réfection du puits blindé de Cleuson-Dixence, effectués en collaboration avec d'autres spécialistes, permettent d'envisager une remise en eau à terme de cette installation.

L'étude de plusieurs aménagements hydroélectriques en Suisse, comme le second palier de l'Aubonne ou l'aménagement de l'Au d'Arbignon ou encore celui de la Pissevache, permet également d'entretenir un savoir-faire garant d'une optimisation des ouvrages étudiés.

Les tâches de contrôle, d'expertise et de rétro-analyse des barrages dont STUCKY et ses ingénieurs ont la responsabilité se sont poursuivies. Plusieurs études visant à identifier les zones inondées en cas de rupture d'ouvrages de retenue ont également été entreprises.

Dans le domaine de la protection contre les crues, STUCKY est chef de file pour l'élaboration du plan d'aménagement de la Troisième Correction du Rhône. D'autres mandats, liés à l'élaboration de cartes de dangers, de concepts ou de projets de protection, concernent des cours d'eau plus modestes (Albeuve, Avanchon), dont

il ne faut cependant pas négliger le potentiel dévastateur.

A l'étranger et dans le domaine des barrages, les constructions de l'aménagement de Deriner en Turquie et celles d'Ostour et de Karun IV en Iran se sont poursuivies. D'autres projets et études ont par ailleurs débuté au cours de 2005 : barrages de Tabia en Algérie, de Gelevard en Iran notamment et surtout le projet de la très haute voûte de Bakhtyari en Iran.

L'expertise de projets hydroélectriques est également un secteur d'activité important avec les projets de Zhongda en Chine et de Lower Indrawati au Népal.

Finalement, les grands transferts d'eau sur plusieurs dizaines, voire centaines, de km sont un impératif pour le développement d'un pays comme l'Algérie et STUCKY participe à nombre de ces projets d'envergure : Taksebt, Akbou - Béjaïa, Mostaganem - Arzew - Oran, Mila - Constantine et celui de In Salah - Tamanrasset.

Dans le domaine des infrastructures, l'activité de STUCKY s'est essentiellement déroulée en Suisse et a concerné des ouvrages routiers, tels la réfection et l'élargissement du pont de Saumont sur l'A12 ou l'estacade de Vuargny sur la route Aigle - Le Sépey. Les études pour la liaison ferroviaire CEVA à Genève se sont poursuivies et STUCKY a participé en tant qu'ingénieur du groupement d'entreprises à la réalisation du tunnel du déchoduc TRIDEL à Lausanne. Enfin, un mandat d'appui technique a été assuré auprès du maître d'ouvrage de la liaison ferroviaire Lyon-Turin.

## ÉNERGIE

Dans le domaine de l'énergie, STUCKY a maintenant un bon niveau d'activité en Suisse et poursuivi son développement à l'étranger.

En Suisse, STUCKY a acquis le projet d'étude et de suivi de réalisation du poste 220 kV de Crans/Céligny pour Energie Ouest Suisse. Plusieurs projets importants se sont poursuivis ou ont débuté en 2005 : la réalisation du poste 220 kV de Chamson, celle du poste 65 kV de Saint-Triphon, les travaux d'extension du poste de Romanel 220 kV. Les études préliminaires pour le renouvellement du poste appartenant à la centrale de Miéville (Salanfe SA) ont été terminées, celles pour les centrales de Navizence (Gougrou SA) et le poste de Veytaux (EOS) vont démarrer en 2006.

A l'étranger, c'est l'Algérie qui a vu démarrer le plus grand nombre de mandats impliquant aussi bien le domaine des postes et des lignes électriques que celui de l'hydromécanique. En fin d'année a été signé le contrat pour les études et

le suivi de la réalisation de la ligne 400 kV entre Alger et Oran, d'une longueur de 320 km. STUCKY est chef de file d'un groupement encadrant les principales sociétés algériennes actives dans le domaine de la fourniture de pylônes et du montage de lignes. Cette réalisation ambitieuse sera un maillon important de la boucle 400 kV au sud de la Méditerranée.

Un deuxième contrat d'envergure a été acquis à la fin de 2005, celui de l'assistance technique à la réalisation d'une ligne THT et à la construction ainsi qu'à l'extension de cinq postes 330/132/33 kV au Nigeria pour le compte de la société nationale de l'électricité, la NPDHC. D'autres mandats, celui du poste 66 kV d'Ohanet pour la SONATRACH en Algérie, un mandat de conseil au maître d'ouvrage en Libye, celui de la supervision de la construction de la centrale de Kou-noune au Sénégal pour le compte de l'IFC, bailleur de fonds, sont venus compléter les projets en cours.

Poste de Chamson, installation de couplage 380 kV blindée, isolée au gaz SF6



Poste 65 kV de Saint-Triphon, Suisse

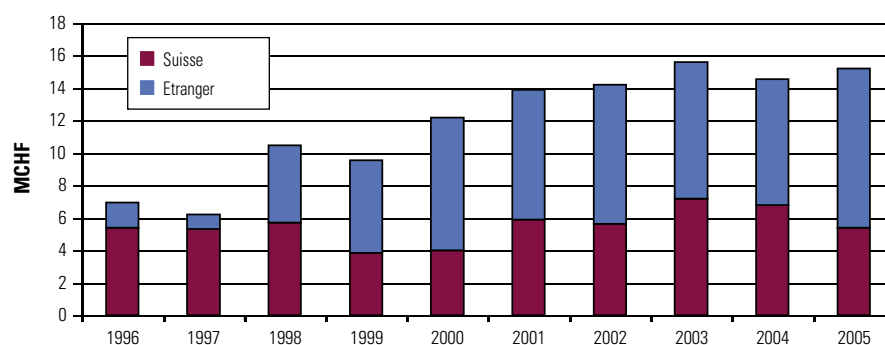
# COMPTES ANNUELS

<b>BILAN</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
	CHF	CHF
ACTIF CIRCULANT	<b>9'396'277</b>	6'883'498
ACTIF IMMOBILISÉ	<b>802'389</b>	1'040'999
<b>ACTIF</b>	<b>10'198'666</b>	7'924'497
FONDS ÉTRANGERS	<b>5'873'322</b>	4'756'817
FONDS PROPRES	<b>4'325'345</b>	3'167'680
<b>PASSIF</b>	<b>10'198'666</b>	7'924'497

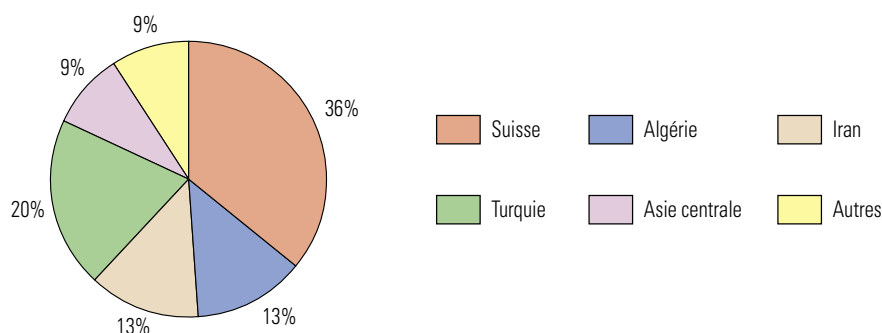
<b>COMPTE D'EXPLOITATION</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
	CHF	CHF
Chiffre d'affaires net	<b>15'196'495</b>	14'580'498
Frais directs	<b>(5'101'051)</b>	(4'469'340)
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>10'095'445</b>	10'111'158
Personnel	<b>(7'960'672)</b>	(7'827'523)
Charges d'exploitation	<b>(717'541)</b>	(934'388)
Frais généraux	<b>(1'036'335)</b>	(1'102'853)
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>(9'714'548)</b>	(9'864'764)
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>380'897</b>	246'394
Amortissements	<b>(143'920)</b>	(126'524)
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>236'977</b>	119'870

## STATISTIQUES

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES



### RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES





*Aménagement hydroélectrique de Cleuson-Dixence, réhabilitation du puits blindé, Suisse*



*Poste 220 kV de Crans/Céligny, Suisse*



*Barrage-voûte de Deriner, premières levées de bétonnage, Turquie*

L'année 2006 débute avec un carnet de commandes presque complet sur les douze prochains mois, une situation qui ne s'était pas vue depuis longtemps chez STUCKY. De plus, les mandats acquis récemment l'ont été dans des conditions favorables et devraient dégager un résultat d'exploitation sensiblement plus élevé qu'en 2005. Cette situation enviable va nous obliger, par ailleurs, à renforcer nos équipes techniques afin de pouvoir satisfaire la demande des clients en termes de délais et de qualité des prestations.

STUCKY jouera en 2006 une carte importante sur le grand projet de ligne HT 400 kV entre El Affroun et Hassi Ameur (Algérie) où elle est non seulement responsable de la conception, mais aussi de la coordination de la construction entre différentes entreprises algériennes. Ce type de mandat est en effet entièrement nouveau dans ce pays et montre la confiance placée par un maître d'ouvrage institutionnel dans les capacités techniques et de gestion de notre société.

En Algérie également, STUCKY, dans le cadre d'un groupement d'ingénieurs-conseils, va poursuivre les études d'avant-projet détaillé et produire les documents d'appel d'offres d'un important transfert d'eau reliant sur plus de 700 km un champ captant profond et la ville de Tamanrasset. STUCKY s'attache à mettre en place avec ses partenaires des solutions techniques optimisées et éprouvées, axées sur l'économie des coûts et sur la consolidation de la fiabilité de fonctionnement du système.

En Suisse, les mandats en relation avec l'hydro-électricité vont se concentrer sur le projet de réhabilitation d'une grande voûte en Valais, ainsi que sur la réfection du puits blindé de l'aménagement de Cleuson-Dixence, à laquelle STUCKY collabore au sein d'un groupement international d'ingénieurs. D'autres aménagements hydroélectriques, la plupart anciens, sont dotés de conduites forcées extérieures qui présentent des désordres

causés par des mouvements de leur fondation. Dans ce domaine assez particulier, qui fait appel à des connaissances pluridisciplinaires, STUCKY dispose de tous les outils d'analyse et du savoir-faire pour réhabiliter les tronçons affectés.

C'est du reste avec cette expérience à la clé que STUCKY s'est lancée sur un marché d'Amérique du Sud présentant un potentiel haute chute important, ainsi qu'une législation favorable aux investissements privés dans le secteur de l'électricité. Plusieurs projets de petite à moyenne taille ont été identifiés et vont être développés conjointement avec une société d'ingénieurs locale.

Enfin 2006 verra STUCKY fêter ses 80 ans d'activité dans des domaines de pointe qu'elle a su développer et maintenir, soucieuse d'apporter sa contribution au développement durable, et ceci malgré une concurrence importante, tant sur le plan suisse qu'international.



**STUCKY SA**  
Rue du Lac 33  
Case postale  
1020 Renens VD 1  
**SUISSE**

Tél. + 41 21 637 15 13  
Fax + 41 21 637 15 08  
E-mail : stucky@stucky.ch



**STUCKY Ingénieurs Conseils SA**  
180, Rue Guy Arnaud  
30900 Nîmes  
**FRANCE**

Tél. + 33 466 04 05 70  
Fax + 33 466 04 05 69  
E-mail : stucky@stucky.fr



**STUCKY PARS**  
4th floor, # 64  
Khoddami St., Vanak Sq.  
Téhéran  
**IRAN**

Tél. + 98 21 8867 8246  
Fax + 98 21 8867 8247  
E-mail : info@stuckypars.com



**STUCKY Engineering Ltd**  
Janzour Alsharqia  
Tripoli  
**LIBYE**

Tél. + 218 21 489 51 57  
Fax + 218 21 489 68 23  
E-mail : tripoli@stucky.ch



**STUCKY – ENHYD**  
Route de la Base Aérienne  
Chéraga-Alger  
**ALGÉRIE**

Tél. + 213 21 37 57 43  
Fax + 213 21 36 97 93  
E-mail : enhydg@wissal.dz